YALOVA ÜNİVERSİTESİ SPOR BİLİMLERİ DERGİSİ
YALOVA UNIVERSITY JOURNAL OF SPORTS SCIENCES
CİLT: 5 SAYI: 1 YIL: 2026
ISSN: 2822-664X

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi Sonrası Türk Spor Yönetiminin Hukuksal Değişimi: Spor Mevzuatının Kronolojik Analizi

Ömer ÖZBEY[1], Caner KURT[2]

[1]T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı, Ankara/Türkiye
https://orcid.org/ 0000-0003-2942-4029
[2]T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı, Ankara/Türkiye
https://orcid.org/ 0000-0001-6839-282X

DOI: 10.70007/yalovaspor.1930045 ORJINAL MAKALE

Özet

Bu çalışmanın amacı, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi sonrasında spor yönetiminde meydana gelen yapısal ve idari dönüşümleri ilgili mevzuat değişiklikleri kapsamında ve kamu spor yönetimi perspektifinden sistematik bir biçimde ortaya koymaktır. 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile yeniden yapılandırılan Gençlik ve Spor Bakanlığı; kamu idaresi içerisinde yetki dağılımının tesis edilmesi, merkezi denetim mekanizmalarının etkinleştirilmesi ve düzenleyici sorumlulukların sistematik bir çerçevede yürütülmesi bakımından belirleyici kurumsal bir rol üstlenmektedir. Bu kapsamda çalışma, 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin yürürlüğe girdiği 10 Temmuz 2018 tarihinden çalışmanın tamamlandığı tarihe kadar Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren spor mevzuatı düzenlemelerini kronolojik ve bütüncül bir yaklaşımla ele almakta; her bir düzenlemenin hukuki niteliğini, idari etkilerini ve spor yönetimi üzerindeki olası sonuçlarını bağımsız olarak incelemeyi amaçlamaktadır. Türk spor yönetiminde 2018 yılı sonrası döneme ilişkin kapsamlı ve sistematik bir mevzuat haritalama çalışmasının bulunmaması, araştırmanın önemini ve literatüre sağlayacağı katkıyı ortaya koymaktadır. Araştırma, belirlenen tarihten başlayarak yürürlükteki mevzuatın sistematik biçimde haritalanması ve analiz edilmesi ile sınırlı tutulmuştur. Mevzuatın uygulama süreçleri, saha verileri veya bireysel idari kararların etkileri bu araştırmanın kapsamı dışında bırakılmıştır. Bu doğrultuda çalışma, Türk spor yönetiminde özellikle 2018 yılı ve sonrası dönemde gerçekleştirilen mevzuat değişikliklerini bütüncül bir perspektifle ele alarak söz konusu dönüşümün yönetsel yansımalarını ortaya koymayı; akademik literatüre katkı sunmayı ve kamu spor teşkilatları açısından sistematik bir değerlendirme çerçevesi oluşturmayı amaçlamaktadır.

Anahtar Kelimeler: *Türk spor yönetimi, spor mevzuatı analizi, kamu spor yönetimi, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminde spor.*

Legal Transformation of Turkish Sports Administration After the Presidential Government System: A Chronological Analysis of Sports Legislation

Ömer ÖZBEY[1], Caner KURT[2]
[1]Ministry of Youth and Sports, Ankara/Türkiye
https://orcid.org/ 0000-0003-2942-4029
[2] Ministry of Youth and Sports, Ankara/Türkiye
https://orcid.org/ 0000-0001-6839-282X

Abstract

The aim of this study is to systematically outline the structural and administrative transformations that have occurred in sports management following the transition to the Presidential Government System, within the context of relevant legislative changes and from the perspective of public sports management. The Ministry of Youth and Sports, restructured by Presidential Decree No. 1, assumes a decisive institutional role in establishing the distribution of authority within the public administration, activating central control mechanisms, and carrying out regulatory responsibilities within a systematic framework. In this context, the study examines the sports legislation regulations published in the Official Gazette and put into effect from July 10, 2018, the date Presidential Decree No. 1 came into force, to the completion of the study, using a chronological and holistic approach; it aims to independently examine the legal nature, administrative effects, and potential consequences of each regulation on sports management. The lack of a comprehensive and systematic legislative mapping study on the post-2018 period in Turkish sports management highlights the importance of this research and its contribution to the literature. The research is limited to the systematic mapping and analysis of the legislation in force starting from the specified date. The implementation processes of legislation, field data, or the effects of individual administrative decisions are excluded from the scope of this research. Accordingly, this study aims to reveal the managerial reflections of the legislative changes implemented in Turkish sports administration, especially in 2018 and beyond, from a holistic perspective; to contribute to the academic literature; and to create a systematic evaluation framework for public sports organizations.

Keywords: *Turkish sports administration, sports legislation analysis, public sports administration, sports in the Presidential Government System.*

Giriş

Modern devletlerde kamu hizmetlerinin yürütülmesi, ekonomik faaliyetlerin düzenlenmesi, bireylerin hak ve özgürlüklerinin korunması ve toplumsal ilişkilerin yönetilmesi gibi alanlarda devletin düzenleyici ve denetleyici rolü giderek artmaktadır. Bu durum, devletin kurumsal kapasitesini ve kamu yönetimindeki müdahale alanını genişletmektedir (Duru, 2025; Özbey ve Göküş, 2022). Bu eğilim, kamu politikalarının hukuki araçlar üzerinden somutlaştırılmasını zorunlu kılarak, mevzuat üretiminde niceliksel ve niteliksel bir artışı beraberinde getirmektedir. Bu doğrultuda, belirli politika alanlarına ilişkin düzenlemelerin sistematik biçimde izlenmesi, sınıflandırılması ve analiz edilmesi kamu yönetiminde karar alma süreçlerinin rasyonelleştirilmesi ve uygulama birliğinin sağlanması açısından kritik bir gereklilik haline gelmektedir.

Hukuk devletinin temel ilkelerinden biri olan hukuki belirlilik ilkesi bağlamında, kuralların açıklığı kadar mevzuata erişim imkânlarının genişletilmesi ve normların sistematik bir tasnif içinde sunulması hukuki güvenliğin tesisinde merkezi bir öneme sahiptir (Can, 2005; Gülçür, 2018). Yürürlüğe giren mevzuat düzenlemeleri; hukuki düzenlemelerin resmî olarak ilan edilmesi ve kamuoyunun bilgilendirilmesi amacıyla Cumhurbaşkanlığı tarafından yayımlanan Resmî Gazete aracılığıyla kamuoyuna duyurulmaktadır (Dik, 2009; İlkorkor ve Güneri, 2024; Söyler, 2016). Bunun yanında, yürürlükteki mevzuata erişimin kolaylaştırılması amacıyla oluşturulan Mevzuat Bilgi Sistemi, mevzuatın elektronik ortamda düzenli ve sistematik biçimde sunulmasını sağlayarak, hukuki bilginin güncel ve erişilebilir hale gelmesine önemli katkı sağlamaktadır (Duru, 2025; Özdemir, 2010). Ancak belirli bir politika alanına ilişkin mevzuat düzenlemelerinin farklı tarihlerde yürürlüğe girmesi ve farklı hukuki yöntemlerle yayımlanması, ilgili alandaki bu düzenlemelerin bütüncül bir biçimde takip edilmesini güçleştirebilmektedir. Bu nedenle belirli politika alanlarında yürürlüğe giren mevzuatın kronolojik ve sistematik bir yaklaşımla incelenmesi, hukuki belirliliğin güçlendirilmesinin yanı sıra kamusal dönüşümlerin anlaşılabilmesi açısından önemli bir analiz imkânı sunmaktadır.

Özellikle spor yönetimi alanında yürürlüğe giren hukuki düzenlemeler, salt idari işleyişi belirleyen mevzuat metinlerinden ibaret görülmemelidir. Bu düzenlemeler; devletin spor politikalarına ilişkin yaklaşımını, kurumsal önceliklerini ve düzenleyici kapasitesini yansıtan önemli hukuksal gösterge niteliği taşımaktadır. Bu nedenle spor mevzuatının incelenmesi, hukuki düzenlemelerin teknik analizi ile sınırlı bir faaliyet olarak görülmemeli; kamu yönetiminin spor alanındaki kurumsal yapılanmasını, düzenleyici tercihlerini ve spor politikalarının oluşum süreçlerini anlamaya imkân sağlayan analitik bir değerlendirme alanı olarak ele alınmalıdır.

Bu kapsamda; Türkiye'de spor yönetimi alanında yapılan akademik çalışmalar incelendiğinde, araştırmaların önemli bir bölümünün spor kurumlarının örgütsel yapıları, bu yapılarda görev alan aktörlerin yönetsel davranışları ve spor federasyonlarının işleyişine odaklanıldığı görülmektedir. Buna karşın ilgili yazında spor yönetimini şekillendiren mevzuat düzenlemelerinin bütüncül ve kronolojik bir çerçevede ele alındığı sistematik bir çalışmanın yer almadığı dikkat çekmektedir. Oysa kamu yönetimi açısından mevzuat, devletin belirli politika alanlarında nasıl bir kurumsal yönelim geliştirdiğini izleyebilmenin en temel kaynaklarından biridir. Bu bağlamda spor mevzuatının belirli bir dönem çerçevesinde

kronolojik olarak incelenmesi, yalnızca hukuki değişimlerin takibini değil, aynı zamanda spor yönetiminin kurumsal dönüşümünün de net bir şekilde anlaşılması noktasında önemli katkılar sunmaktadır.

Türkiye'de kamu yönetimi yapısında önemli bir dönüşümü tetikleyen Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi ile birlikte kamu kurumlarının idari yapılanmasında kapsamlı değişiklikler meydana gelmiştir. Bu dönüşüm süreci spor yönetimi alanını da doğrudan etkilemiş ve özellikle Gençlik ve Spor Bakanlığı bünyesinde yürütülen düzenleyici faaliyetlerde sistemli bir hukuki altyapı inşasını beraberinde getirmiştir. 10 Temmuz 2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile yeniden yapılandırılan Gençlik ve Spor Bakanlığı teşkilatı çerçevesinde yürürlüğe konulan kanun ve yönetmelikler; kamu spor yönetiminin idari yapısını, kurumsal yetki dağılımını ve düzenleyici mekanizmalarını önemli ölçüde değiştirmiştir.

Bu çalışmanın amacı, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi sonrasında Türk spor yönetiminde meydana gelen yapısal ve idari dönüşümleri kamu spor yönetimi perspektifinden sistematik bir biçimde ortaya koymaktır. Bu kapsamda araştırma, 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin yürürlüğe girdiği 10 Temmuz 2018 tarihinden günümüze kadar Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren spor mevzuatı düzenlemelerini kronolojik ve bütüncül bir yaklaşımla ele almakta; her bir düzenlemenin hukuki niteliğini ve spor yönetimi üzerindeki olası sonuçlarını bağımsız olarak incelemeyi amaçlamaktadır. Türk spor yönetiminde 2018 sonrası döneme ilişkin kapsamlı ve sistematik bir mevzuat haritalama çalışmasının bulunmaması, bu araştırmanın önemini ve literatüre sunacağı özgün katkıyı ortaya koymaktadır.

Yöntem

Bu araştırmanın veri kaynağını, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminin hukuki altyapısını oluşturan 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin yürürlüğe girdiği 10 Temmuz 2018 tarihinden araştırmanın tamamlandığı tarihe kadar T.C. Cumhurbaşkanlığı Mevzuat Bilgi Sistemi ile Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren spor yönetimine ilişkin mevzuat düzenlemeleri oluşturmaktadır. Araştırmanın inceleme kapsamının belirlenmesinde; düzenlemelerin doğrudan Gençlik ve Spor Bakanlığı teşkilat yapısını, spor federasyonlarını, spor kulüplerini, spor anonim şirketlerini, sporcu yetiştirme modellerini ve okul sporlarına ilişkin faaliyetleri etkileyen asli norm niteliğinde olması ve Resmî Gazete'de yayımlanan genel düzenleyici işlemler kapsamında bulunması ölçütleri esas alınmıştır. Bu çerçevede bireysel idari işlemler, genelgeler ve diğer yargısal kararlar kapsam dışında tutulmuş; Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi sonrasında Türk spor yönetiminin hukuksal ve kurumsal dönüşümüne yön veren toplam 30 mevzuat düzenlemesi incelemeye dâhil edilmiştir. Söz konusu 30 düzenleme, araştırma kapsamında belirlenen tarih aralığında Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren ve araştırmanın kapsam ve ölçütlerini karşılayan mevzuat düzenlemelerinden oluşmaktadır. Mevzuat düzenlemelerinin sistematik biçimde değerlendirilmesi amacıyla yatay yöntem yaklaşımından yararlanılmıştır. Bu yaklaşım; belirli bir döneme ait düzenlemelerin ortak değişkenler temelinde karşılaştırılarak benzerlik ve farklılıklarının ortaya konulmasına imkân tanımaktadır (Çubukçu vd., 2016; Ültanır, 2000). Bu kapsamda mevzuat düzenlemeleri kronolojik olarak tasnif edilmiş; hukuki içerikleri, düzenleme alanları ve Türk spor yönetimi üzerindeki yönetsel yansımaları açısından değerlendirilmiştir.

Bulgular

Tablo 1. 1 Sayılı CBK

Düzenlemenin Adı	Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Kararname Sayısı: 1)
Resmî Gazete Tarihi ve Sayısı	10/7/2018-30474
Genel Esaslar ve Değerlendirme	2018 yılında hayata geçirilen yapısal düzenlemeler Türkiye'de spor yönetimini teknik bir faaliyet alanı olmaktan çıkarıp, devletin stratejik öncelikleriyle bütünleşen toplumsal bir hizmet modeline dönüştürmüştür. Bu değişimle birlikte spor hizmetleri; tesisleşmeden sporcu sağlığına, eğitimden uluslararası temsile kadar çok boyutlu bir perspektifle Gençlik ve Spor Bakanlığının merkezi koordinasyon yapısı içerisinde yeniden konumlandırılmıştır. Bu yeni dönemde benimsenen yönetsel planlama anlayışı, sporun toplumun tüm kesimine yayılmasını önceliklendiren bir vizyon sunmaktadır. Bu yaklaşım; sahadaki uygulayıcılar olan antrenörlerin ve spor yöneticilerinin rollerini daha tanımlı hale getirerek, emeğin ve başarının kurumsal bir ödüllendirme mekanizmasıyla desteklendiği bir yapı inşa etmeyi amaçlamaktadır. Yapılan düzenlemelerin en somut yansıması ana hizmet birimlerinin birleşmesinde ve taşra teşkilatlanmasında görülmektedir. Spor hizmetlerinin il ve ilçe müdürlükleri aracılığıyla yereldeki ihtiyaçlara doğrudan cevap verecek şekilde yapılandırılması, hizmetin vatandaşa ulaştığı noktalardaki etkinliğini artırmıştır. Gençlik, spor ve yurt hizmetlerinin, hizmet müdürlükleri uhdesinde ve tek bir il müdürlüğünde toplanması, yerel düzeydeki kaynak yönetimini etkin, verimli ve daha rasyonel hale getirmektedir. Bu yapısal dönüşüm, kamu spor yönetimini daha planlı ve toplumsal faydayı esas alan modern bir idari kimliğe kavuşturmuştur.

Tablo 1'de 10/7/2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 1 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi kapsamında yer alan düzenlemeler sistematik bir yaklaşımla ele alınarak değerlendirilmiştir (1 Sayılı CBK, 2018). Söz konusu düzenleme ile birlikte; Spor Genel Müdürlüğü, Bakanlık hizmet birimleri arasında yer alarak görev, yetki ve sorumlulukları Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü uhdesinde yeniden düzenlenmiştir.

Tablo 2. 7182 Sayılı Kanun

Düzenlemenin Adı	Sporda Şiddet ve Düzensizliğin Önlenmesine Dair Kanun ile Başarılı Sporculara Aylık Bağlanması ile Devlet Sporcusu Unvanı Verilmesi Hakkında Kanunda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun (7182 Sayılı Kanun)
Resmî Gazete Tarihi ve Sayısı	12/7/2019-30829
Genel Esaslar ve Değerlendirme	Söz konusu düzenleme ile 6222 sayılı Sporda Şiddet ve Düzensizliğin Önlenmesine Dair Kanun kapsamında gerçekleştirilen değişiklikler, kamu spor yönetiminin 2018 sonrası dönemde benimsediği kamu düzeni odaklı stratejik yaklaşımın somut bir yansımasıdır. Düzenleme kamu spor yönetimi perspektifinden incelendiğinde; 6222 sayılı Kanun'da yer alan "spor alanı" tanımının takımların veya taraftarların toplu seyahat ettikleri araçları, kamp yerlerini, müsabaka güzergâhlarını ve dijital ortamda toplu izleme yapılan özel seyir alanlarını kapsayacak biçimde genişletilmesi, devletin kamu güvenliğini sağlama sorumluluğunun fiziksel sınırları aşarak süreç odaklı ve kesintisiz bir güvenlik kuşağına (bütüncül denetim ve koruma alanına) evrildiğini göstermektedir. Bu genişleme; idarenin denetim ve gözetim yetkisini salt tesis sınırlarının dışına, toplumsal hareketliliğin ve etkileşimin gerçekleştiği tüm temas noktalarına yayarak sporcuyu, antrenörü ve taraftarı müsabaka öncesinden sonrasına kadar koruma altına alma iradesini ortaya koymaktadır. Güvenlik politikalarının teknik boyutunda ise bilet satış süreçlerindeki usulsüzlüklere karşı artırılan hapis cezaları ve kolluk birimlerine tanınan biyometrik yöntem kullanma yetkisi ile kamu yönetiminde teknoloji destekli önleyici bir güvenlik modeli benimsenmiştir. Son olarak, düzenlemenin bir diğer boyutunda ise 5774 sayılı Başarılı Sporculara Aylık Bağlanması ile Devlet Sporcusu Unvanı Verilmesi Hakkında Kanun kapsamında Tarihî Kırkpınar Yağlı Güreşleri üzerinden kurgulanan "Devlet Sporcusu" ünvanı; geleneksel spor dallarını millî kimliğin inşası ve kültürel mirasın korunması bağlamında taltif ederek, mevzuatın toplumsal boyutunu tamamlamaktadır.

Tablo 2'de 12/7/2019 tarihli ve 30829 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 7182 sayılı Kanun kapsamında gerçekleştirilen değişiklikler incelenmiştir (7182 Sayılı Kanun, 2019). Bu Kanun, spor alanında güvenlik yaklaşımının fiziksel sınırları aşarak süreç odaklı ve kesintisiz bir güvenlik kuşağına dönüştürüldüğünü ve bu doğrultuda denetim kapasitesinin teknoloji destekli araçlarla güçlendirildiğini ortaya koymaktadır.

Tablo 3. Spor Disiplin Yönetmeliği

Düzenlemenin Adı	Spor Disiplin Yönetmeliği
Resmî Gazete Tarihi ve Sayısı	13/7/2019-30830
Genel Esaslar ve Değerlendirme	Spor Disiplin Yönetmeliği, kamu spor yönetiminde 2018 sonrası dönemde müşahede edilen standartlaşma arayışının disiplin mevzuatı boyutundaki en kritik aşamalarından birini temsil etmektedir. Bu düzenleme kamu spor yönetimi perspektifiyle incelendiğinde ise Yönetmeliğin kapsamının amatör branşlarla sınırlı tutulmayıp, spor federasyonlarının genel disiplin sistemini de kapsayacak şekilde genişletilmesi ile sporun idari işleyişinde düzenleyici birlik ilkesini hayata geçirdiği görülmüştür. Bu durum; kamu idaresinin parçalı yapıdan kurtularak, spor disiplin rejimini merkezi ve bütüncül bir çerçevede ele alma iradesini yansıtmaktadır. Özellikle dopingle mücadele ve şike gibi küresel ölçekteki etik ihlallere ilişkin düzenlemelerin, Dünya Dopingle Mücadele Ajansı (WADA) başta olmak üzere uluslararası kodlarla uyumlu hâle getirilmesi; kamu spor yönetiminin küresel spor yönetimi ilkeleriyle uyumunu güçlendiren ve uluslararası meşruiyetini pekiştiren önemli adımlar olarak değerlendirilmektedir. Düzenlemenin bir diğer stratejik boyutu da disiplin alanına ilişkin süreçlerdeki gri alanların giderilmesidir. Disiplin kurulları kararlarına karşı gidilecek kanun yollarının ve kesinleşme süreçlerinin netleştirilmesi, hukuki belirlilik ilkesi uyarınca yönetilenlerin hak arama hürriyetini güçlendirirken, spor hukukuna ilişkin idari ve yargısal süreçlerde öngörülebilirliği artırmıştır.

Tablo 3'te 13/7/2019 tarihli ve 30830 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Spor Disiplin Yönetmeliği kapsamında yer alan düzenlemeler detaylı bir şekilde değerlendirilmiştir (Spor Disiplin Yönetmeliği, 2019). Netice itibarıyla bu Yönetmelik; sporun idari işleyişinde düzenleyici birliği sağlarken, disiplin hukukunu uluslararası ilkelerle uyumlu, şeffaf ve öngörülebilir bir kurumsal modele dönüştürmüştür.

Tablo 4. Okul Spor Faaliyetleri Yönetmeliği

Düzenlemenin Adı	Okul Spor Faaliyetleri Yönetmeliği
Resmî Gazete Tarihi ve Sayısı	2/11/2019-30936
Genel Esaslar ve Değerlendirme	Bu Yönetmelikte en dikkat çeken husus; kamu spor yönetiminde 2018 sonrası dönemde hız kazanan e-Devlet entegrasyonu politikalarının bu düzenlemede öne çıkmasıdır. Fiziksel evrak yükünün tasfiye edilerek, lisans ve vize işlemlerinin doğrudan Spor Bilgi Sistemine taşınması, idarenin kırtasiyecilikten arındırılması ve hizmet sunumunda hız, şeffaflık ve verimlilik ilkelerinin merkeze alınması anlamını taşımaktadır. Bu dijital dönüşüm, kamu hizmetlerinin daha etkin ve erişilebilir biçimde sunulmasını hedefleyen çağdaş kamu yönetimi anlayışıyla tam uyum göstermektedir (Göçoğlu, 2025). Düzenleme ile getirilen "sağlık beyanı" esası ve veli izin belgelerindeki yeni standart formlar, idarenin hizmet kusuru riskini minimize etmeyi amaçlayan birer hukuki koruma mekanizması olarak öne çıkmaktadır. Yönetmeliğin disiplin boyutunda; antrenör, öğretmen ve idarecilerin saha kenarındaki tutumlarına yönelik getirilen modernize edilmiş yaptırımlar, sporun pedagojik ve etik sınırlarını koruma altına almaktadır. Ayrıca itiraz süreçlerinin Tahkim Kurulu aşamalarını da kapsayacak şekilde net bir takvime bağlanması, idari belirliliği pekiştirerek uyuşmazlıkların hızlı ve öngörülebilir bir biçimde çözümüne imkân tanımıştır.

Tablo 4'te 2/11/2019 tarihli ve 30936 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Okul Spor Faaliyetleri Yönetmeliği kapsamında yer alan düzenlemeler değerlendirilmiştir (Okul Sporları Yönetmeliği, 2019). Söz konusu Yönetmelikte, okul sporlarının idari süreçlerinin dijital altyapı

ile yeniden yapılandırıldığı ve bu doğrultuda hizmet sunumunda etkinlik ile süreçlerin daha öngörülebilir bir çerçeveye kavuşturulduğu ortaya konmaktadır.

Tablo 5. Antrenör Eğitimi Yönetmeliği

Düzenlemenin Adı	Antrenör Eğitimi Yönetmeliği
Resmî Gazete Tarihi ve Sayısı	14/12/2019-30978
Genel Esaslar ve Değerlendirme	Antrenör Eğitimi Yönetmeliği ile antrenör eğitim süreçlerinin merkezi bir koordinasyon mekanizmasına bağlanması ve insan kaynağı planlamasının daha sistematik ve kurumsal bir çerçevede yürütülmesinin yolu açılmıştır. Bu düzenleme sayesinde temel eğitim ve uygulama eğitimi süreçlerinin ülke genelinde standart bir yapıya kavuşturulması, farklı spor federasyonları ve kurumlar arasında ortaya çıkabilecek uygulama farklılıklarının azaltılması ve uygulamada yeknesaklığın sağlanması amaçlanmaktadır. Düzenlemenin stratejik bir diğer boyutu ise yükseköğretim çıktıları ile kamu spor politikaları arasında kurulan güçlü entegrasyondur. Özellikle spor bilimleri fakültesi mezunlarının muafiyet sisteminde yapılan yeni düzenlemeler, akademik eğitim ile mesleki uygulama arasındaki dengenin yeniden kurulduğunu ve yükseköğretim kurumlarında verilen eğitim ile antrenör yetiştirme programları arasında daha uyumlu bir ilişki hedeflendiğini göstermektedir. Bu durum kamu idaresi perspektifinden değerlendirildiğinde; yetkinin, parçalı yapıdan daha merkezî bir düzlemde toplandığı bir dönüşüme işaret eden bu süreç, antrenörlük ünvanının kazanılmasından vize yenileme işlemlerine kadar tüm aşamaları belirli kurallar çerçevesine konumlandırarak daha izlenebilir ve ölçülebilir hale getirmektedir.

Tablo 5'te 14/12/2019 Tarihli ve 30978 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Antrenör Eğitimi Yönetmeliği ile ilgili genel hususlar ayrıntılı bir şekilde incelenmiştir (Antrenör Eğitimi Yönetmeliği, 2019). Bu düzenleme, spor elemanları arasında önemli bir yer tutan antrenörlerin mesleki gelişim süreçleri için temel bir referans niteliği taşımaktadır.

Tablo 6. Sporcu Lisans, Vize ve Transfer Yönetmeliği

Düzenlemenin Adı	Sporcu Lisans, Vize ve Transfer Yönetmeliği
Resmî Gazete Tarihi ve Sayısı	14/12/2019-30978
Genel Esaslar ve Değerlendirme	Sporcu Lisans, Vize ve Transfer Yönetmeliği ile getirilen yenilikler, kamu yönetiminde verinin dijitalleşmesi düşüncesinin spor alanındaki en kapsamlı uygulamalarından birini temsil etmektedir. Bu düzenleme kamu yönetimi perspektifinden incelendiğinde; fiziksel lisans zorunluluğunun yerini e-Devlet Kapısı entegrasyonuna bırakması, kamu idaresinin kırtasiyeciliği azaltma ve hizmeti anlık sunma kabiliyetini artırırken (Duyar, 2026); tescil, vize ve transfer süreçlerinin elektronik platformlara taşınması idari işlem maliyetlerini minimize etmiştir. Düzenlemenin bir diğer boyutu, sporcuların kulüp değiştirme süreçlerinin insani dinamikler gözetilerek yeniden yapılandırılmasıdır. Özellikle amatör sporcuların eğitim hayatı, ikamet değişikliği ve sosyal koşullarının transfer süreçlerinde dikkate alınması, idarenin sporcu hareketliliğini teşvik eden bir anlayışa geçildiği net bir şekilde kanıtlamaktadır.

Tablo 6'da 14/12/2019 Tarihli ve 30978 Sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan Sporcu Lisans, Vize ve Transfer Yönetmeliği ile ilgili genel hususlar detaylı bir şekilde incelenmiştir (Sporcu Lisans Yönetmeliği, 2019). Bu Yönetmelikte, dijital veri akışının sağlanması ve idari bilginin teknolojik olarak yönetilmesinin ön plana çıktığı görülmektedir.

Tablo 7. Sporcu Belgesi Yönetmeliği

Düzenlemenin Adı	Millî Sporcu Belgesi Verilmesi Hakkında Yönetmelik
Resmî Gazete Tarihi ve Sayısı	13/6/2020-31154
Genel Esaslar ve Değerlendirme	Bu Yönetmelikte gerçekleştirilen düzenlemeler Türk kamu yönetiminin nitelikli veri yönetimi ve kamusal hakların adil dağıtımı perspektifinde şekillendirilmiştir. Özellikle millî sporcu ünvanı için müsabakaya katılan ülke ve sporcu sayısı gibi somut alt sınırların getirilmesi, kamu kaynaklarından ve imtiyazlarından yararlanacak kişilerin belirlenmesinde idarenin takdir yetkisinin daraltıldığını ve bunun yerine objektif ve ölçülebilir kriterlerin ikame edildiğini net bir şekilde ortaya koymaktadır. Bu düzenleme, millî sporcu statüsünün elde edilmesine esas teşkil eden sportif başarıların belirli bir rekabet düzeyinde gerçekleşmesini güvence altına alırken, idari işlemlerde liyakat esaslı bir ödüllendirme sistemini tahkim etmektedir. Düzenleme kapsamında belgelere geçerlilik süresi getirilmesi, kamu yönetiminde sürdürülebilir performans denetimi anlayışını yansıtan önemli bir idari yeniliktir. Bu bakış açısı; elde edilen statülerin sabit birer imtiyaz olmaktan çıkarılıp, güncel başarı kriterlerine endekslenmesi yoluyla liyakat esaslı ödüllendirme sisteminin sürekliliğini ve operasyonel dinamizmini muhafaza etmektedir.

Tablo 7'de 13/6/2020 Tarihli ve 31154 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Millî Sporcu Belgesi Verilmesi Hakkında Yönetmelik hükümleri incelenmiştir (Sporcu Belgesi Yönetmeliği, 2020). Bu düzenleme, Türk kamu yönetiminde nitelikli veri yönetimi ilkelerinin, kamu spor yönetiminde de etkin bir şekilde uygulanmaya başladığını göstermektedir.

Tablo 8. 70 Sayılı CBK

Düzenlemenin Adı	Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Bazı Cumhurbaşkanlığı Kararnamelerinde Değişiklik Yapılmasına Dair Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Kararname Numarası:70) (216/A)
Resmî Gazete Tarihi ve Sayısı	6/2/2021-31387
Genel Esaslar ve Değerlendirme	70 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile getirilen bu düzenleme, kamu spor yönetiminde geçici destek anlayışından kurumsal ve sürdürülebilir yatırım modeline geçişin en somut örneklerinden birini oluşturmaktadır. Bu düzenleme kamu yönetimi disiplini açısından incelendiğinde ise olimpiyat ve paralimpik hazırlık süreçleri için 8.000 sporcu gibi net bir sayının zikredilmesi, idarenin belirlilik ve performans odaklı yönetim kapasitesini en üst düzeyde kullanma iradesini göstermektedir. Bu yaklaşım, yüksek performans sporuna yönelik insan kaynağı planlamasının merkezi bir strateji çerçevesinde yürütülmesini ve elit sporcu havuzunun uzun vadeli bir hazırlık rejimine dâhil edilmesini sağlamaktadır.

Tablo 8'de 6/2/2021 Tarihli ve 31387 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Bazı Cumhurbaşkanlığı Kararnamelerinde Değişiklik Yapılmasına Dair Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi incelenmiştir (70 Sayılı CBK., 2021). Bu düzenlemede; kamu yönetiminin belirlilik ilkesi doğrultusunda, hangi koşullarda ve kaç kişiye hizmet sunulacağını açıklığa kavuşturulmaktadır.

Tablo 9. Olimpik ve Paralimpik Yönetmeliği

Düzenlemenin Adı	Olimpik ve Paralimpik Sporcu Yetiştirilmesine Dair Yönetmelik
Resmî Gazete Tarihi ve Sayısı	25/5/2021-31491
Genel Esaslar ve Değerlendirme	Bu Yönetmelik ile kamu spor yönetiminde sporcu yetiştirme süreçlerinin proje eksenli ve parçalı yapıdan çıkarılarak, olimpik sporcu yetiştirmenin sürekli ve kurumsal bir kamu politikası haline getirilmesine yönelik hukuki altyapının oluşturulması amaçlanmaktadır. Düzenleme, kamu idaresi açısından incelendiğinde ise devletin sporcu yetiştirme tasarrufunu merkezi bir spor sistemi dahilinde disipline ettiği görülmektedir. Bu Yönetmelik, Türk sporunu olimpik ve paralimpik vizyonunu kişilere veya geçici projelere bağımlı olmaktan çıkarmış; denetlenebilir, sürdürülebilir ve kurumsal bir devlet politikası sistematiğine kavuşturmuştur.

Tablo 9'da 25/5/2021 Tarihli ve 31491 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Olimpik ve Paralimpik Sporcu Yetiştirilmesine Dair Yönetmelik detaylı bir şekilde incelenmiştir (Olimpik ve Paralimpik Yönetmeliği, 2021). Bu Yönetmelik ile Türk sporunun olimpik ve paralimpik sporcu yetiştirme politikasının süreli bir proje anlayışından çıkarılarak, sürdürülebilir başarıya yönelik kesintisiz bir devlet desteği modeline dönüştürülmesi öngörülmektedir.

Tablo 10. 7405 Sayılı Kanun

Düzenlemenin Adı	Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu (7405)
Resmî Gazete Tarihi ve Sayısı	26/4/2022- 31821
Genel Esaslar ve Değerlendirme	7405 sayılı Kanun ile birlikte spor kulüpleri ve üst kuruluşların hukuki statüleri daha açık biçimde tanımlanmış, özellikle spor kulüpleri ile spor anonim şirketleri arasındaki ayrım belirginleştirilmiştir. Kanunun en dikkat çekici yönlerinden biri, kulüplerin mali yapısına ilişkin getirdiği sınırlamalar ve denetim mekanizmalarıdır. Borçlanma, gelir-gider dengesi ve bütçe disiplini gibi konuların belirli kurallara bağlanması, kulüplerin kontrolsüz finansal büyüme eğilimlerini sınırlandırmayı amaçlamaktadır. Ayrıca yöneticilerin mali sorumluluklarının açık şekilde düzenlenmesi, karar alma süreçlerinde daha dikkatli ve hesaplı bir yönetim anlayışını zorunlu kılmaktadır. Kanun idari açıdan ele alındığında, merkezi idarenin gözetim ve denetim kapasitesinin güçlendirildiği görülmektedir. Bakanlık bünyesinde oluşturulan izleme ve denetim mekanizmaları sayesinde spor kulüplerinin faaliyetleri daha düzenli ve sistematik biçimde takip edilebilir hale gelmiştir. Aynı zamanda dijital sistemler üzerinden yürütülen bildirim ve raporlama süreçleri, idarenin veri toplama ve analiz etme kapasitesini artırarak karar alma süreçlerini daha sağlıklı bir zemine konumlandırmaktadır. Bu Kanun, spor federasyonları ile kulüpler arasındaki ilişkileri de dolaylı olarak etkilemekte; lig yapıları, organizasyon süreçleri ve sportif faaliyetlerin yürütülmesinde daha düzenli bir işleyişin önünü açmaktadır. Özellikle profesyonel sporun ekonomik boyutunun büyümesi karşısında, bu alanın daha sıkı kurallarla yönetilmesi gerektiği yönündeki yaklaşımın güç kazandığı söylenebilir.

Tablo 10'da 26/4/2022 Tarihli ve 31821 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu ele alınmıştır (7405 Sayılı Kanun, 2022). 7405 sayılı Kanun; kamu spor yönetiminde kulüplerin idari ve mali yapısını yeniden şekillendiren, merkezi idarenin yönlendirici rolünü belirginleştiren ve spor alanını daha düzenli bir yapıya kavuşturmayı amaçlayan kapsamlı bir reform niteliği taşımaktadır.

Tablo 11. Antrenör Eğitimi Değişiklik Yönetmeliği

Düzenlemenin Adı	Antrenör Eğitimi Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik
Resmî Gazete Tarihi ve Sayısı	1/7/2022-31883
Genel Esaslar ve Değerlendirme	Antrenör Eğitimi Yönetmeliğinde yapılan değişiklikler antrenörlük sisteminin denetim, disiplin ve eğitim boyutlarını bütüncül bir biçimde yeniden ele alınmasına fırsat tanımıştır. Disiplin cezalarına bağlı kısıtlamaların genişletilmesi ve doping ihlallerine yönelik yaptırımların güçlendirilmesi, spor etiğini korumaya yönelik daha katı bir yaklaşımı yansıtmaktadır. Engelli spor dallarının bağlı olduğu spor federasyonlarına ilişkin özel düzenlemeler ise sistemin kapsayıcılığını artırmıştır. Ayrıca üniversite mezunları ve akademik personel için getirilen muafiyetler, eğitim ile uygulama arasındaki ilişkiyi daha işlevsel bir yapıya kavuşturmuştur.

Tablo 11'de 1/7/2022 Tarihli ve 31883 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Antrenör Eğitimi Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik hükümleri ve bu düzenleme ile yapılan değişiklikler incelenmiştir (Antrenör Eğitimi Değişiklik Yönetmeliği, 2022). Bu değişikliklerle birlikte denetim, disiplin ve eğitim süreçleri güçlendirilmiş ve eğitim muafiyetleriyle sistemin etik, kapsayıcı ve işlevsel yapısı geliştirilmiştir.

Tablo 12. Spor Kulüpleri Değişiklik Yönetmeliği

Düzenlemenin Adı	Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü Gençlik ve Spor Kulüpleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik
Resmî Gazete Tarihi ve Sayısı	8/7/2022-31890
Genel Esaslar ve Değerlendirme	7405 sayılı Kanun neticesinde söz konusu Yönetmelikte yapılan radikal değişiklikler ile spor kulüplerinin oluşumundan tesciline, denetim mekanizmalarından kuruluş yapısına kadar tüm temel operasyonel hükümleri içeren 5 ila 33 üncü maddelerinin yürürlükten kaldırılması, yeni sistemin önündeki teknik engelleri ve hukuksal çatışmaları ortadan kaldırmayı amaçlayan stratejik bir mevzuat temizliği olarak tesis edilmiştir. 7405 sayılı Kanun ile kulüplerin dernek statüsünden çıkarılıp doğrudan Bakanlık tescilli müstakil tüzel kişiliklere dönüşmesi, eski yönetmeliğin dayandığı yapıyı işlevsiz kılmış; bu yapının yerini Gençlik ve Spor Bakanının yürütme yetkisinde olduğu, merkeziyetçi ve daha doğrudan bir denetim modeli almıştır. Kamu idaresi perspektifinden bu durum çok başlılık riskini bertaraf eden, yetki dağılımını netleştiren ve spor kulüplerini kamu yönetimi ekosistemi içerisinde yeniden konumlandıran bir mevzuat uyumlaştırma sürecidir. Normlar hiyerarşisi açısından daha sistematik bir yapı oluşturan bu düzenleme, spor kulüplerinin yönetim ve denetim süreçlerinin tek bir yasal çerçeve altında toplanmasını sağlamıştır. Sonuç olarak bu değişiklik; kamu spor yönetiminde reform sürecinin yeni kanunların ihdasıyla sınırlı kalmayıp ikincil mevzuatın da bu yeni vizyon doğrultusunda düzenlenerek, hukuki belirlilik ve sistem bütünlüğünün güçlendirildiğini gösteren tamamlayıcı bir idari müdahale niteliği taşımaktadır.

Tablo 12'de 8/7/2022 Tarihli ve 31890 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü Gençlik ve Spor Kulüpleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik hükümleri ve bu düzenleme ile yapılan değişiklikler incelenmiştir (Spor Kulüpleri Değişiklik Yönetmeliği, 2022). Bu Kanun sonrasında yapılan düzenlemelerle eski düzenlemelerin işlevsiz kalan hükümleri yürürlükten kaldırılarak, spor kulüplerinin yönetim ve denetim süreçleri yeni hukuki yapıyla uyumlaştırılmıştır.

Tablo 13. Spor Kulüpleri ve Spor Anonim Şirketleri Tescil Yönetmeliği

Düzenlemenin Adı	Spor Kulüpleri ve Spor Anonim Şirketleri Tescil Yönetmeliği
Resmî Gazete Tarihi ve Sayısı	8/7/2022-31890
Genel Esaslar ve Değerlendirme	Spor Kulüpleri ve Spor Anonim Şirketleri Tescil Yönetmeliği ile spor yapılarının tescil süreçleri belirli bir idari standarda kavuşturulmuştur. Bu kapsamda fiziksel dosya esaslı uygulamadan dijital Spor Bilgi Sistemi'ne geçilmesi ve her yapıya özgü sicil numarası tahsis edilmesi, idarenin envanter yönetimi ile denetim kapasitesinin güçlendirilmesine önemli katkı sağlamıştır. Oluşturulan dijital altyapı, kamu hizmetlerinin sunumunda hız ve açıklığı artırırken; mükerrer isim kullanımının önlenmesi ve amblem standartlarının belirlenmesi gibi düzenlemelerle spor alanındaki kurumsal kimlik karmaşasının giderilmesine katkı sağlamıştır. Özellikle isim ve amblemlerde siyasi çağrışım yasağı, kamu yönetiminin sporu siyasal tarafsızlık ilkesiyle koruma iradesini yansıtmaktadır. Şirketleşme sürecinin ticaret sicili, Bakanlık ve spor federasyonu tescili şeklinde çok aşamalı bir yol haritasına bağlanması, spor ekonomisinin kayıt altına alındığını göstermektedir. Ayrıca mazeretsiz olarak üç yıl boyunca faaliyet göstermeyen veya tescil şartlarını kaybeden yapıların tescillerinin silinmesi, kamu yönetiminde aktif denetim ve fonksiyonel sürdürülebilirlik ilkelerinin tavizsiz uygulandığını ortaya koymaktadır.

Tablo 13'te 8/7/2022 Tarihli ve 31890 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Spor Kulüpleri ve Spor Anonim Şirketleri Tescil Yönetmeliği detaylı bir şekilde incelenmiştir (Spor Kulüpleri ve Anonim Şirketleri Yönetmeliği, 2022). Bu düzenleme, spor yapılarının tescil süreçlerini idari bir standardizasyon modeline kavuşturmuştur.

Tablo 14. Spor Kulüpleri Defter ve Kayıt Yönetmeliği

Düzenlemenin Adı	Spor Kulüpleri Tarafından Tutulacak Defter ve Kayıtlar Hakkında Yönetmelik
Resmî Gazete Tarihi ve Sayısı	7/9/2022-31946
Genel Esaslar ve Değerlendirme	Bu Yönetmelik ile getirilen bilanço esasına göre defter tutma zorunluluğu, bir kulübün mali büyüklüğü ve kurumsal yapısı (iştirak, anonim şirket bağı ve benzeri) dikkate alınarak kurgulanmış olup, kamu yönetiminde kademeli sorumluluk temelinde rasyonel mali yönetim anlayışının münferit bir sonucudur. Daha karmaşık mali yapılara ve geniş ekonomik faaliyet alanına sahip birimlerin profesyonel bir muhasebe disiplinine tabi tutulması, mali şeffaflığı ve hesap verebilirliği artırmaktadır. Denetim yetkisinin geleneksel dernek denetçilerinden alınarak doğrudan Gençlik ve Spor Bakanlığı müfettişlerine ve bağımsız denetim mekanizmalarına devredilmesi, sporun finansal rejimini sivil toplum denetiminden çıkarıp profesyonel bir kamu maliyesi denetim standartlarına taşımıştır. Bu yaklaşım, kayıt dışı ekonominin spor alanına sirayet etmesini engellemeyi amaçlayan stratejik bir mali savunma mekanizması niteliği taşımaktadır. Dijital kayıt sistemleri ve Spor Bilgi Sistemi entegrasyonu bürokratik iş yükünü azaltmakta ve denetim süreçlerinin daha hızlı ve etkin yürütülmesini sağlamaktadır.

Tablo 14'te 7/9/2022 Tarihli ve 31946 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Spor Kulüpleri Tarafından Tutulacak Defter ve Kayıtlar Hakkında Yönetmelik hükümleri incelenmiştir (Spor Kulüpleri Defter ve Kayıt Yönetmeliği, 2022). Söz konusu düzenleme ile birlikte dijital kayıt sistemlerinin e-Devlet Kapısı üzerinden Spor Bilgi Sistemi ile entegrasyonu sağlanmış olup, bu uygulamanın bürokratik işlem yükünü önemli ölçüde azalttığı ve denetim süreçlerinin etkinliğini artırmaya katkı sağladığı tespit edilmiştir.

Tablo 15. Spor Kulüplerinin Birleşmesi Yönetmeliği

Düzenlemenin Adı	Spor Kulüplerinin Birleşmesi ve Mal Varlığı Devri Yapmalarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik
Resmî Gazete Tarihi ve Sayısı	14/9/2022-31953
Genel Esaslar ve Değerlendirme	Bu Yönetmelik, kamu spor yönetiminde mülkiyet ve borç ilişkilerinin tasfiyesinde külli halefiyet prensibini yasal bir zorunluluk haline getiren stratejik bir düzenlemedir. Yönetmelikte; birleşme ve devir işlemlerinin yalnızca spor kulüplerinin genel kurul kararıyla değil, Bakanlığın izni ve ilgili spor federasyonunun uygun görüşüyle tamamlanabilmesi, idarenin bu süreç üzerindeki nihai onay makamı vasfını pekiştirmektedir. Bu çok katmanlı denetim yapısı, sporun kurumsal yapısında meydana gelebilecek radikal değişikliklerin kamu otoritesinin gözetimi altında yürütülmesini sağlamaktadır. Düzenlemenin en dikkat çekici yönlerinden birisi borçtan kaçınmak amacıyla yapılabilecek parçalı devir veya kâğıt üzerindeki birleşme gibi art niyetli uygulamalara karşı geliştirilen kamu düzeni müdahalesidir. Yönetmelik uyarınca; şayet bir spor dalına ilişkin mal varlığı devredilecekse, o spor dalına ait tüm aktif unsurların (tesis, ekipman, lisans hakları gibi) yanı sıra pasif unsurların da (borçlar, sözleşmeler, yükümlülükler ve benzeri) bir bütün olarak devredilmesi zorunlu kılınmıştır. Bu model, kamu yönetiminin sporcular, antrenörler ve devlet alacaklarını koruma altına alan hak temelli yaklaşımını ortaya koymaktadır. Bu yaklaşım, sporun iktisadi ekosisteminde nitelikli varlıkların seçilip borçların tasfiyeye bırakılması şeklindeki manipülasyonları da imkânsız kılarak idari işlemlerde dürüstlük ve hesap verebilirlik ilkelerini tesis etmektedir.

Tablo 15'te 14/9/2022 Tarihli ve 31953 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Spor Kulüplerinin Birleşmesi ve Mal Varlığı Devri Yapmalarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ele alınmıştır (Spor Kulüplerinin Birleşmesi Yönetmeliği, 2022). Bu düzenlemede spor kulüplerinin birleşme ve devir süreçlerini genel dernekler hukuku normlarından bağımsız bir çerçeveye taşıyarak, mali risklerin etkin biçimde izlenmesini, alacaklıların haklarının hukuki güvence altına alınmasını ve sporun paydaşlarının olası mağduriyetlerinin önlenmesini sağlayan kurumsal bir yapı öngörülmektedir.

Tablo 16. GSB Hazırlık ve Düzenleme Kurulu Yönetmeliği

Düzenlemenin Adı	Gençlik ve Spor Bakanlığı Hazırlık ve Düzenleme Kurulunun Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik
Resmî Gazete Tarihi ve Sayısı	8/10/2022-31977
Genel Esaslar ve Değerlendirme	Bu Yönetmelik; uluslararası gençlik ve spor organizasyonlarının hazırlanması, yürütülmesi ve sonuçlandırılmasına ilişkin süreçleri kurumsal bir çerçevede birleştirerek, çok aktörlü bir yönetim modeli tesis etmektedir. Bakanlık merkezli olarak oluşturulan Hazırlık ve Düzenleme Kurulu; yerel yönetimler, üniversiteler ve ilgili paydaşların katılımıyla karar alma süreçlerini koordine eden üst düzey bir yapı olarak kurgulanmıştır. Düzenleme; organizasyonların planlanmasından altyapı yatırımlarına, insan kaynağı yönetiminden finansal süreçlere kadar geniş bir alanda merkezi koordinasyonu güçlendirmektedir. Genel koordinatörlük ve destek komitesi gibi yapılar aracılığıyla uygulama süreçlerinde esneklik ve etkinlik sağlanırken, yetki devri mekanizmaları ile idari işleyiş hızlandırılmaktadır. Ayrıca denetim, tasfiye ve arşiv süreçlerinin ayrıntılı biçimde düzenlenmesi, kamu kaynaklarının kullanımı ve kurumsal hafızanın korunması açısından önemli bir güvence oluşturmaktadır.

Tablo 16'da 8/10/2022 Tarihli ve 31977 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Gençlik ve Spor Bakanlığı Hazırlık ve Düzenleme Kurulunun Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik incelenmiştir (GSB Hazırlık ve Düzenleme Kurulu Yönetmeliği, 2022). Bu Yönetmelik; spor organizasyonlarının yönetiminde planlama, koordinasyon ve denetim işlevlerini bütüncül bir idari sistem çerçevesinde yeniden tanımlayan kapsamlı bir düzenleme niteliği taşımaktadır.

Tablo 17. Okul Sporları Değişiklik Yönetmeliği

Düzenlemenin Adı	Okul Spor Faaliyetleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik
Resmî Gazete Tarihi ve Sayısı	11/10/2022-31980
Genel Esaslar ve Değerlendirme	Okul Spor Faaliyetleri Yönetmeliği'nde yapılan değişiklikler ile kavramsal çerçeve netleştirilmiş; spor federasyonları, lisans ve spor faaliyeti tanımları yeniden düzenlenerek mevzuatın üst normlarla terminolojik uyumu sağlanmıştır. Karma takım uygulamasına getirilen düzenlemeler, uygulamada ortaya çıkan ihtiyaçlara esnek çözümler sunarken idari belirliliği güçlendirmiştir. İl tertip komitelerinin yapısı yeniden tanımlanarak yerel düzeyde çok paydaşlı bir organizasyon modeli pekiştirilmiştir. Yarışma kontenjanlarının merkezi olarak belirlenmesi, planlama ve koordinasyon süreçlerinde Bakanlığın merkezi rolünü artırmıştır. Katılım için gerekli belge ve izin süreçlerinin açık biçimde düzenlenmesi, uygulamada standartlaşmayı sağlamıştır. Öğrenci sporcuların nakil ve yarışma haklarına ilişkin sınırlamalar rekabet düzenini ve adaleti korumaya yönelik bir çerçeve sunmaktadır. Ödül ve organizasyon süreçlerinin Bakanlık tarafından belirlenmesi, merkezi idarenin düzenleyici kapasitesini güçlendirmiştir. Lisans işlemleri ve sağlık izinlerine ilişkin usullerin spor dalı esaslarına bırakılması, alan bazlı esnekliği artırmıştır. Uluslararası yarışmalara katılım süreçlerinin yeniden düzenlenmesi ise temsil mekanizmalarında kurumsal koordinasyonu güçlendiren bir adım olarak öne çıkmaktadır.

Tablo 17'de 11/10/2022 Tarihli ve 31980 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Okul Spor Faaliyetleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik hükümleri ve bu düzenleme ile yapılan değişiklikler incelenmiştir (Okul Sporları Değişiklik Yönetmeliği, 2022). Bu değişikliklerle birlikte kavramsal ve idari yapı netleştirilmiş, yerel ve merkezi organizasyon süreçlerinde Bakanlığın koordinasyon rolü güçlendirilmiştir.

Tablo 18. Genel Kurul ve Yönetim Kurulu Yönetmeliği

Düzenlemenin Adı	Spor Kulüplerinin Genel Kurul ve Yönetim Kurulu Toplantılarının Elektronik Ortamda Yapılmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik
Resmî Gazete Tarihi ve Sayısı	10/11/2022-32009
Genel Esaslar ve Değerlendirme	Bu Yönetmelik, spor kulüplerinin karar alma süreçlerini fiziksel mekân sınırlılığından bağımsız hale getirerek elektronik karar alma mekanizmalarının kullanımını mümkün kılmış; böylece kamu spor yönetiminde dijital yönetim ilkelerinin kulüp düzeyine kadar yaygınlaşmasına katkı sağlamıştır. Bu düzenlemeyle; üyelerin karar alma süreçlerine katılımını kolaylaştırırken, coğrafi kısıtların idari mekanizmalar üzerindeki etkisini minimize etmeyi amaçlamaktadır. Sisteme girişte çift faktörlü kimlik doğrulama (biyometrik veri, SMS ve benzeri) zorunluluğu ile ISO 27001 ve KVKK standartlarının referans alınması, kamu idaresinin dijital dönüşümde güvenlik ve veri gizliliği ilkelerinden taviz vermeyen düzenleyici rolünü pekiştirmektedir. Teknik raporların TÜBİTAK veya CISA sertifikalı bağımsız kuruluşlardan alınması ve üç yılda bir yenilenme şartı kamu yönetiminde sürekli denetim ve teknolojik akreditasyon mekanizmalarının işletildiğini net bir şekilde ortaya koymaktadır. Toplantıların fiziksel ve elektronik ortamda eş zamanlı açılma zorunluluğu hibrit yönetim modeliyle katılım hakkının demokratik bir biçimde korunmasını sağlamaktadır. Ayrıca tüm dijital kayıtların on yıl süreyle saklanması yükümlülüğü, kamu yönetiminin güvenli arşiv ve denetlenebilirlik vizyonuyla örtüşmektedir.

Tablo 18'de 10/11/2022 Tarihli ve 32009 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Spor Kulüplerinin Genel Kurul ve Yönetim Kurulu Toplantılarının Elektronik Ortamda Yapılmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri ele alınmıştır (Genel Kurul ve Yönetim Kurulu Yönetmeliği, 2022). Bu Yönetmelik, spor kulüplerinde elektronik ve hibrit karar alma mekanizmalarını mümkün kılarak dijital yönetişimi, katılımı ve idari erişilebilirliği güçlendirmiştir.

Tablo 19. SEM ile TOHM Yönetmeliği

Düzenlemenin Adı	Gençlik ve Spor Bakanlığı Sporcu Eğitim Merkezleri ile Türkiye Olimpik Hazırlık Merkezleri Yönetmeliği
Resmî Gazete Tarihi ve Sayısı	29/11/2022-32028
Genel Esaslar ve Değerlendirme	Bu Yönetmelik, kamu spor yönetiminde elit düzeyde sporcu yetiştirme süreçlerinin daha sistematik ve tekil bir hukuki çerçeve altında toplanmasını amaçlayan bütünleştirici bir düzenleme niteliği taşımaktadır. Kamu spor yönetimi perspektifinden değerlendirildiğinde; bu düzenleme kapsamında Sporcu Eğitim Merkezleri (SEM) ile Türkiye Olimpik Hazırlık Merkezleri (TOHM) yapılarının birleştirilmesi, idari süreçlerde kaynak kullanımının daha verimli hale getirilmesine katkı sağlamıştır. Her iki yapı amaç ve işleyiş bakımından farklı özellikler taşımasına rağmen idari ve disiplin süreçlerinin açık mevzuat hükümlerine bağlanması, sporcuların statü değişiklikleri ile merkezler arası geçiş usullerinin netleştirilmesi ve sağlanan desteklerin kapsamına ulaşım imkânlarının da dâhil edilmesi, düzenlemenin temel yapısal unsurlarını oluşturmaktadır. Bununla birlikte spor faaliyetlerinin yurt içinde ve yurt dışında hangi usul ve esaslara göre yürütüleceğinin belirlenmesi, uygulamada idari standartlaşmayı güçlendirmiştir. Bu yönüyle Yönetmelik, SEM ve TOHM sisteminde sporcu yetiştirme süreçlerini daha öngörülebilir, denetlenebilir ve eşgüdümlü bir yapıya kavuşturarak, elit düzeyde performans odaklı spor politikalarının kurumsal düzlemde daha etkin biçimde uygulanmasına imkân tanıyan bütüncül bir idari çerçeve sunmaktadır.

Tablo 19'da 29/11/2022 Tarihli ve 32028 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Gençlik ve Spor Bakanlığı Sporcu Eğitim Merkezleri ile Türkiye Olimpik Hazırlık Merkezleri Yönetmeliği detaylı bir şekilde analiz edilmiştir (SEM ile TOHM Yönetmeliği, 2022). Bu Yönetmelik; kamu spor yönetiminde parçalı yapıdan bütüncül yapıya geçişin somut bir yansıması olarak, sporcu yetiştirme süreçlerini daha sistematik ve tekil bir hukuki çerçeve altında bütünleştirmeyi hedefleyen kapsamlı bir düzenleme niteliği taşımaktadır.

Tablo 20. Spor Kulüp ve Şirketlerinin Borçlanma Yönetmeliği

Düzenlemenin Adı	Spor Kulüpleri ve Spor Anonim Şirketlerinin Borçlanma Sınırlamalarından Muafiyetlerine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik
Resmî Gazete Tarihi ve Sayısı	22/12/2022-32051
Genel Esaslar ve Değerlendirme	Yönetmelik, kamu idaresi açısından değerlendirildiğinde; yöneticilere, eşlerine ve yakın hısımlarına borç verilmesini veya onlar lehine teminat sağlanmasını yasaklayarak, spor alanında çıkar çatışmalarının önlenmesi ve adil yönetim ilkelerinin mevzuat düzeyinde somutlaştırılmasını sağlamaktadır. Bu düzenleme, kulüp kaynaklarının kişisel menfaatler doğrultusunda kullanılmasını engellemeye yönelik koruyucu bir idari bariyer niteliği taşımaktadır. Yönetim kurulu üyelerinden veya yakın çevrelerinden alınan borçların da genel borçlanma sınırları içerisine dâhil edilmesi, borç veren yönetici figürü üzerinden oluşturulan mali bağımlılıkları ve denetim dışı para akışlarını kayıt altına alarak tasfiye etmeyi hedeflemektedir. Borçlanmanın mevcut yönetim kurulunun görev süresiyle sınırlandırılması, kamu yönetimindeki idari sorumluluk ilkesinin bir gereği olarak popülist kararların faturasının gelecek yönetimlere devredilmesini engelleyen stratejik bir finansal fren mekanizması işlevi görmektedir. Bu sayede yönetim kurullarının mali kararlarının sonuçlarından doğrudan sorumlu olmaları sağlanarak kurumsal hesap verebilirlik güçlendirilmiştir. Borçlanma muafiyetlerinin ancak kalıcı altyapı ve tesis yatırımları gibi katma değer üreten alanlara özgülenmesi, idarenin tüketim odaklı borçlanmadan, yatırım odaklı finansman modeline geçişi teşvik ettiğini kanıtlamaktadır. Finansal risklerin şeffaf biçimde izlenmesi amacıyla getirilen bu sınırlamalar, spor kulüplerinin mali sürdürülebilirliğini bir kamu düzeni sorunu olarak ele almaktadır.

Tablo 20'de 22/12/2022 Tarihli ve 32051 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Spor Kulüpleri ve Spor Anonim Şirketlerinin Borçlanma Sınırlamalarından Muafiyetlerine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri ele alınmıştır (Spor Kulüp ve Şirketlerinin Borçlanma Yönetmeliği, 2022). Söz konusu düzenlemede, spor kulüplerinin uzun yıllardır devam eden

mali istikrarsızlığı ve kontrolsüz borçlanma sorununa çözüm getirmeyi hedefleyen finansal denetim modeli ortaya konmaktadır.

Tablo 21. Spor Müşavirliği Yönetmeliği

Düzenlemenin Adı	Gençlik ve Spor Bakanlığı Spor Müşavirliği Yönetmeliği
Resmî Gazete Tarihi ve Sayısı	3/10/2023-32328
Genel Esaslar ve Değerlendirme	Yönetmelik, spor müşavirliğinin atanma standartlarını netleştirmekte ve bu görevin idari bir ünvandan ziyade, ulusal ve uluslararası düzeyde spor tecrübesine dayanan bir temsil ve danışmanlık makamı olduğunu ortaya koymaktadır. Atanma sürecine ilişkin getirilen ölçütler ve özellikle yaş sınırı, kamu yönetiminde deneyim ile güncellik arasında denge kurmayı hedefleyen bir yaklaşımı yansıtmaktadır. Bu sayede spor alanında uluslararası başarı elde etmiş sporcuların birikimlerinden yararlanılması sağlanırken, görevlerin etkin ve dinamik bir şekilde yürütülmesi amaçlanmaktadır. Bu yönüyle Yönetmelik, kamu spor yönetiminde saha deneyimi ile bürokratik işleyiş arasında işlevsel bir bağ kuran tamamlayıcı bir idari düzenleme olarak değerlendirilebilir.

Tablo 21'de 3/10/2023 Tarihli ve 32328 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Gençlik ve Spor Bakanlığı Spor Müşavirliği Yönetmeliği incelenmiştir (Spor Müşavirliği Yönetmeliği, 2023). Bu Yönetmelik, kamu spor yönetiminde üst düzey karar alma ve temsil süreçlerine sporcu uzmanlığının dahil edilmesini kurumsal bir çerçeveye oturtan önemli bir düzenleme niteliği taşımaktadır.

Tablo 22. Spor Federasyonları Yönetmeliği

Düzenlemenin Adı	Spor Federasyonları Yönetmeliği
Resmî Gazete Tarihi ve Sayısı	25/7/2024-32612
Genel Esaslar ve Değerlendirme	Bu düzenleme kamu yönetimi disiplini açısından incelendiğinde; bağlı ve bağımsız federasyon ayrımının kaldırılarak tüm yapıların tek bir hukuki çatı altında toplanması, devletin spor yönetiminde hukuki birlik sağlama iradesini ortaya koyduğunu göstermektedir. Başkan adaylığı için getirilen adli sicil ve disiplin cezası şartları ile kamu yönetiminde yöneticilerin etik ve hukuki güvenilirliği ilkesini pekiştirirken, kurulların mali haklarının ve çalışma usullerinin ayrıntılı olarak düzenlenmesi idari şeffaflığı artırmaktadır. Bakanlığın spor federasyonları üzerindeki idari ve mali denetim yetkisinin genişletilmesi ile ana statü onay süreçlerinin hiyerarşik bir yapıya kavuşturulması, merkezi yönetimin kontrol yetkisini konsolide etmiştir. Bu durum, spor federasyonlarının kamu mali yönetimi ilkeleriyle tam uyumlu bir harcama disiplinine girmesini sağlamıştır. Özellikle genel sekreterlik makamı için getirilen yükseköğrenim, yabancı dil ve mesleki tecrübe zorunluluğu spor bürokrasisinin teknokratik niteliğini yükseltmeyi amaçlayan stratejik bir personel politikası hamlesidir. Elektronik tebligat ve dijital iletişim yöntemlerinin sürece dahil edilmesi ise bürokratik hiyerarşiyi modern teknolojilerle hızlandırmıştır.

Tablo 22'de 25/7/2024 Tarihli ve 32612 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Spor Federasyonları Yönetmeliği ele alınmıştır (Spor Federasyonları Yönetmeliği, 2024). Söz konusu düzenleme, bağlı ve bağımsız federasyon ayrımını kaldırarak tüm yapıları tek bir hukuki çatı altında toplamakta ve böylece devletin spor yönetiminde hukuki birlik sağlama iradesini ortaya koymaktadır.

Tablo 23. Spor Kulüpleri Denetimi Yönetmeliği

Düzenlemenin Adı	Spor Kulüpleri, Spor Anonim Şirketleri ve Üst Kuruluşların Denetimi Hakkında Yönetmelik
Resmî Gazete Tarihi ve Sayısı	12/10/2024-32690
Genel Esaslar ve Değerlendirme	Bu Yönetmelik; spor yapılarının "özel hukuk tüzel kişiliği" statüsü ile "kamu yararı" arasındaki dengeyi, merkezi idarenin denetim yetkisini güçlendirerek kurumsal bir çerçeveye oturtmaktadır. Düzenleme, kamu yönetimi disiplini açısından değerlendirildiğinde, denetimlerin en az üç yıllık periyotlarla sistematik hale getirilmesi ve kapsamın mali verilerle sınırlı kalmayarak tescil, tüzük uyumu, birleşme ve mal varlığı devri gibi idari işlemleri de içerecek şekilde genişletilmesi, bütüncül denetim anlayışının belirgin bir yansımasıdır. Kuruluşların büyüklüğü ve lig düzeyine göre sınıflandırılması ile stratejik öneme sahip yapıların doğrudan Bakanlık müfettişlerince denetlenmesi, kamu yönetiminde kademeli ve risk temelli denetim yaklaşımını ortaya koymaktadır. Bununla birlikte bilirkişi ve bağımsız denetim mekanizmalarının sürece dâhil edilmesi, teknik uzmanlık gerektiren alanlarda denetimin niteliğini artırmaya yönelik kurumsal bir tercih olarak öne çıkmaktadır. Yıllık mali beyanname zorunluluğu ile bu verilerin Bakanlık bilişim sistemleri üzerinden iletilmesi, idarenin veri temelli izleme kapasitesini güçlendirirken; mali tabloların kamuoyu ile paylaşılması, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerini pekiştirmektedir.

Tablo 23'te 12/10/2024 Tarihli ve 32690 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Spor Kulüpleri, Spor Anonim Şirketleri ve Üst Kuruluşların Denetimi Hakkında Yönetmelik hükümleri incelenmiştir (Spor Kulüpleri Denetimi Yönetmeliği, 2024). Söz konusu düzenleme, spor yapılarının mali ve idari faaliyetlerini sürekli izlenebilir hale getirerek, hukuka aykırı uygulamalara karşı daha dirençli ve kurumsal kapasitesi güçlendirilmiş yapılar ortaya koymaktadır.

Tablo 24. Federasyon Bütçe Denetimi Yönetmeliği

Düzenlemenin Adı	Spor Federasyonlarının Bütçe ve Harcama İlkeleri, Belge Düzeni, Tutulacak Defter ve Kayıtları ile Denetimine İlişkin Yönetmelik
Resmî Gazete Tarihi ve Sayısı	17/1/2025-32785
Genel Esaslar ve Değerlendirme	Bu düzenleme, kamu yönetimi disiplini açısından değerlendirildiğinde, bütçe hazırlık ve revizyon süreçlerinin Bakanlık onayına tabi tutulması ve bütçe denkliğinin gözetilmesiyle merkezi idarenin spor federasyonları üzerindeki mali denetim ve kontrol yetkisinin güçlendirildiğini göstermektedir. Bu sayede spor federasyonlarının mali planlamasını doğrulanabilir temellere oturtarak kontrolsüz bütçe artışının önüne geçilmesi hedeflenmektedir. Yönetmelik uyarınca tüm harcamaların Vergi Usul Kanunu hükümlerine uygun standart belgelerle tevsik edilmesi, spor federasyonlarının mali işleyişinde şeffaflığın sağlanması ve kayıt dışılığın önlenmesi amacını taşımaktadır. Ayrıca, tüm mali kayıtların Spor Bilgi Sistemi ile entegre edilmesi ve dijital arşiv zorunluluğu, idarenin anlık izleme ve veri doğruluğu kapasitesini maksimize etmektedir. Bağımsız denetime tabi spor federasyonları için getirilen Türkiye Muhasebe Standartlarına uyum şartı, kamu spor yönetiminin küresel finansal normlarla entegrasyonunu sağlamaktadır. Spor federasyonlarının iç denetim kurullarının ötesinde, Bakanlık müfettişleri ve bağımsız denetim kuruluşlarını içeren çok katmanlı denetim modelinin benimsenmesi, kamu kaynaklarının etkin kullanımını güvence altına alan stratejik bir kontrol mekanizmasıdır. Mevzuata aykırı harcamalarda 7405 sayılı Kanunun adli yaptırımlarına yapılan atıf, mali disiplinin hukuki bir zorunluluk olduğunu tescil etmektedir.

Tablo 24'te 17/1/2025 Tarihli ve 32785 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Spor Federasyonlarının Bütçe ve Harcama İlkeleri, Belge Düzeni, Tutulacak Defter ve Kayıtları ile Denetimine İlişkin Yönetmelik hükümleri ele alınmıştır (Federasyon Bütçe Denetimi Yönetmeliği, 2025). Bu düzenleme ile spor federasyonlarının bütçe ve harcama süreçlerinde Bakanlık denetimi güçlendirilerek mali disiplin, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri pekiştirilmiştir. Ayrıca dijital kayıt, bağımsız denetim ve çok katmanlı kontrol

mekanizmalarıyla kamu kaynaklarının etkin ve mevzuata uygun kullanımının güvence altına alınması hedeflenmiştir.

Tablo 25. SDGK Yönetmeliği

Düzenlemenin Adı	Gençlik ve Spor Bakanlığı Sportif Değerlendirme ve Geliştirme Kurulu Yönetmeliği
Resmî Gazete Tarihi ve Sayısı	22/1/2025-32790
Genel Esaslar ve Değerlendirme	Bu düzenleme kamu idaresi açısından değerlendirildiğinde; Kurul'un yetki alanının tüm spor federasyonlarını kapsayacak biçimde genişletilmesi, kamu spor yönetiminde istisnasız ve bütüncül denetim anlayışını pekiştirmektedir. Özellikle spor federasyonları yönetim kurullarının faaliyet raporlarının ibra edilip edilmemesine ilişkin genel kurullara görüş sunma yetkisi, Kurul'u salt danışma organı olmaktan çıkararak idari meşruiyeti etkileyen etkin bir denetim mekanizmasına dönüştürmektedir. Dopingle mücadele, sporu yaygınlaştırma ve elit sporcu yetiştirme gibi stratejik alanların Kurul denetimine açılması ise amaç odaklı ve performans temelli kamu yönetimi yaklaşımının benimsendiğini göstermektedir. Öte yandan yürütme yetkisinin doğrudan Bakan düzeyine taşınması, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi ile uyumlu biçimde kamu spor yönetiminde merkeziyetçiliği ve sorumluluğu güçlendirmektedir. Sonuç olarak bu Yönetmelik; spor federasyonlarını ulusal spor politikaları doğrultusunda ölçülebilir performans kriterlerine tabi kılan, veri temelli izleme mekanizmalarıyla desteklenen ve merkezi idarenin yoğun denetimi altında işleyen kurumsal yapılara dönüştüren bütüncül bir yönetim modelini ortaya koymaktadır.

Tablo 25'te 22/1/2025 Tarihli ve 32790 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Gençlik ve Spor Bakanlığı Sportif Değerlendirme ve Geliştirme Kurulu Yönetmeliği incelenmiştir (SDGK Yönetmeliği, 2025). Bu Yönetmelik; spor federasyonlarını ölçülebilir performans kriterlerine tabi, veri temelli ve merkezi denetim altında işleyen kurumsal yapılar hâline getiren bütüncül bir yönetim modeli sunmaktadır.

Tablo 26. 7546 Sayılı Kanun

Düzenlemenin Adı	Gençlik ve Spor Hizmetleri Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun (7546 Sayılı Kanun)
Resmî Gazete Tarihi ve Sayısı	30/3/2025-32857
Genel Esaslar ve Değerlendirme	Bu Kanun değişikliği, daha önce 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 216/A maddesinin ikinci fıkrasında öngörülen "8.000 sporcu yetiştirme" hedefinin Anayasa Mahkemesi kararı ile iptal edilmesinin ardından söz konusu hedefin bir Kanun maddesi olarak yeniden düzenlenmesi ve konunun hukuki açıdan sağlam bir kanuni dayanağa kavuşturulması sürecini temsil etmektedir (AYM, E.2021/38, K.2024/25, 1/2/2024). Düzenlemenin en kritik ve dönüştürücü yönlerinden bir diğeri ise olimpik ve paralimpik spor dallarının yanına "deaflimpik" kategorisinin de asli bir unsur olarak eklenmesidir. Kamu spor yönetimi perspektifinden bakıldığında, 8.000 sporcu hedefinin kanunlaşması genç yaştaki yetenekli ve başarılı sporcuların tespiti, performans geliştirme ve elit düzeye geçiş süreçlerinin daha planlı ve ölçülebilir bir devlet politikası olarak yürütülmesini sağlamaktadır. Sonuç olarak bu düzenleme; Türk sporunun uluslararası arenadaki temsil gücünü bütüncül bir bakış açısıyla ele alan, engelli spor dallarını sistemin ayrılmaz bir parçası olarak tanımlayan ve devletin sporcu yetiştirme vizyonunu kurumsal himaye modeliyle tahkim eden stratejik bir reform olarak değerlendirilmektedir.

Tablo 26'da 30/3/2025 Tarihli ve 32857 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Gençlik ve Spor Hizmetleri Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile yapılan değişiklikler ele alınmıştır (7546 Sayılı Kanun, 2025). Bu düzenleme ile daha önce CBK ile düzenlenen hükümler kanuni güvence altına alınmıştır.

Tablo 27. GSB Hasılat Payı Yönetmeliği

Düzenlemenin Adı	Gençlik ve Spor Bakanlığı Müsabaka, Yarışma ve Gösteri Hasılat Payı Yönetmeliği
Resmî Gazete Tarihi ve Sayısı	28/5/2025-32913
Genel Esaslar ve Değerlendirme	Bu Yönetmelik; spor müsabakalarının, yarışmaların ve gösterilerin oluşturduğu iktisadi değerden kamu payı ayrılması sürecini 2018 sonrası sistemin ruhuna uygun olarak mali disiplin ve şeffaflık temellerine oturtmuştur. Standart biletlerin yanı sıra loca, kombine ve paket satışlar gibi modern gelir kalemlerinin de kapsam altına alınması, idarenin matrah aşınmasını engelleyen ve geliri kaynağından takip eden aktif gelir politikası refleksini yansıtmaktadır. Brüt hasılattan düşülecek giderlerin netleştirilmesi ve bu giderlerin resmî belgelerle ispat zorunluluğu, kamu idaresinin takdir yetkisini somut verilerle sınırlayarak mali denetimi teknik bir standarda bağlamaktadır. Türkiye Futbol Federasyonu dâhil tüm spor federasyonlarının bilet verilerini Bakanlık ile paylaşma zorunluluğu, merkezi idarenin spor paydaşları üzerindeki bilgi edinme ve denetim yetkisini tahkim ederken, süreçlerin Bakanlık bilişim sistemi üzerinden yürütülmesi ise mali işlemlerin dijital izlenebilirliğini maksimize etmiştir. Bu düzenleme kapsamında öngörülen toplanan yüzde 7 oranındaki payların yalnızca amatör spor faaliyetlerinin desteklenmesi amacıyla özel bir hesapta toplanması amaç odaklı bütçeleme anlayışının bir yansıması olarak değerlendirilebilir.

Tablo 27'de 28/5/2025 Tarihli ve 32913 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Gençlik ve Spor Bakanlığı Müsabaka, Yarışma ve Gösteri Hasılat Payı Yönetmeliği ele alınmıştır (GSB Hasılat Payı Yönetmeliği, 2025). Bu Yönetmelik ile birlikte 2018 sonrası kurulan sistem çerçevesinde; spor müsabakaları, yarışmalar ve gösterilerden elde edilen iktisadi değerden kamu payının ayrılması düzenlenmektedir.

Tablo 28. 7553 Sayılı Kanun

Düzenlemenin Adı	Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun (7553 Sayılı Kanun)
Resmî Gazete Tarihi ve Sayısı	14/7/2025-32956
Genel Esaslar ve Değerlendirme	3289 sayılı Kanunun mülga 31 inci maddesinin yeniden düzenlenmesi ve aynı Kanuna Ek Madde 16 nın eklenmesi, Bakanlık bünyesindeki birimlerin niteliğine uygun olarak personelin günlük çalışma saatlerinin belirlenmesi ile gençlik, spor ve yurt hizmetlerinin kesintisiz ve etkin bir şekilde yürütülmesine yönelik idari yaklaşımın hukuki bir zemine kavuşturulmasını sağlamıştır.

Tablo 28'de 14/7/2025 Tarihli ve 32956 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile yapılan değişiklikler ele alınmıştır (7553 Sayılı Kanun, 2025). Bu düzenleme ile gençlik, spor ve yurt hizmetlerinin aksatılmadan yürütülmesi amaçlanmaktadır.

Tablo 29. Spor Kulüp ve Şirketlerine Nakdî Yardım Yönetmeliği

Düzenlemenin Adı	Spor Kulüpleri, Spor Anonim Şirketleri ve Üst Kuruluşlara Ayni ve Nakdî Yardım Yapılması Hakkında Yönetmelik
Resmî Gazete Tarihi ve Sayısı	9/12/2025-33102
Genel Esaslar ve Değerlendirme	Bu Yönetmelik; spor alanındaki kamu desteklerini geleneksel bir sosyal yardım anlayışından çıkararak sistemli, şeffaf ve performans odaklı bir kamu yatırımı modeline dönüştürmüştür. 2005 tarihli önceki düzenlemeyi yürürlükten kaldıran bu düzenleme, yardım mekanizmasını güncel spor yönetimi ilkeleri doğrultusunda yeniden yapılandırarak kamu yardımlarını daha çağdaş bir idari ve mali çerçevede ele almaktadır. Eski düzenlemede yer alan gençlik kulübü yardımlarının kapsam dışı bırakılarak, odağın tamamen altyapı ve sportif gelişime çevrilmesi ise kamu yönetiminde kaynakların spesifik hedeflere yöneltilmesi ilkesinin bir gereği olarak değerlendirilmelidir. Yardım alabilmek için sporcu sayısı, spor dalı çeşitliliği ve özellikle borç durumu gibi somut kriterlerin getirilmesi, kamu kaynaklarının etkin kullanımı adına bir şartlı destek mekanizmasını devreye sokarak, kulüpleri mali disipline ve sportif üretime teşvik eden idari bir manivela

	işlevi görmektedir. Yardımların kullanım alanlarının netleştirilmesi, amacı dışında kullanım halinde yasal faiziyle tahsilat ve iki yıl men cezası öngörülmesi gibi yaptırımlar, kamu yönetimindeki hesap verilebilirlik ve caydırıcılık ilkelerini pekiştirmektedir. Sonuç olarak bu Yönetmelik; devletin spor alanındaki rolünü salt kaynak aktaran bir yapı olmaktan çıkarıp, aktarılan kaynağın sportif altyapıya dönüşmesini şart koşan ve aktarılan bütçeyi denetleyen profesyonel bir model inşa etmiştir.

Tablo 29'da 9/12/2025 Tarihli ve 33102 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Spor Kulüpleri, Spor Anonim Şirketleri ve Üst Kuruluşlara Ayni ve Nakdî Yardım Yapılması Hakkında Yönetmelik hükümleri ele alınmıştır (Spor Kulüp ve Şirketlerine Nakdî Yardım Yönetmeliği, 2025). Bu Yönetmelik, spor alanındaki kamu desteklerini şartlı ve performans odaklı bir kamu yatırımı modeline dönüştürerek kaynakların altyapı ve sportif gelişime yönlendirilmesini sağlamıştır.

Tablo 30. Olimpik ve Paralimpik Değişiklik Yönetmeliği

Düzenlemenin Adı	Olimpik ve Paralimpik Sporcu Yetiştirilmesine Dair Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik
Resmî Gazete Tarihi ve Sayısı	10/12/2025-33103
Genel Esaslar ve Değerlendirme	Bu Yönetmelik değişikliği ile olimpik ve paralimpik spor dallarının yanına deaflimpik spor dalları da sisteme dâhil edilmektedir. Bu hamle; devletin sunduğu harçlık, iaşe, ibate ve benzeri desteklerin uluslararası başarı potansiyeli taşıyan engelli-engelsiz tüm sporculara yayılmasını sağlayan stratejik bir hamle olarak görülmektedir. Özellikle "Harçlık Cetvelinin" tamamen yenilenmesi, kamu spor yönetiminde performans esaslı ücretlendirme sisteminin güncel başarılara ve değişen sporcu havuzuna göre dinamik bir şekilde revize edildiğini göstermektedir. Kamu spor yönetimi perspektifinden bakıldığında ise harçlık sisteminin bütüncül bir yapıya kavuşturulması, sporcuların antrenman ve hazırlık süreçlerini mali kaygıdan uzak profesyonel şartlar altında sürdürebilmelerine olanak tanımaktadır. Bu tür sistematik destekler, sporcu kariyer gelişimini bir spor projesi yerine devlet politikası haline getirerek uluslararası rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir.

Tablo 30'da 10/12/2025 Tarihli ve 33103 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Olimpik ve Paralimpik Sporcu Yetiştirilmesine Dair Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik hükümleri incelenmiştir (Olimpik ve Paralimpik Değişiklik Yönetmeliği, 2025). Bu düzenleme ile birlikte kamu spor yönetiminin elit sporcu politikaları daha kapsayıcı ve sistematik bir yapıya kavuşturulmakta ve spor alanındaki hukuki güvence en üst düzeye taşınmaktadır.

Sonuç ve Öneriler

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi sonrasında kamu spor yönetiminde meydana gelen yapısal ve idari dönüşümü kronolojik bir çerçevede inceleyen bu çalışmada, toplam 30 mevzuat düzenlemesi sistematik biçimde tasnif edilerek içerik ve kronolojik süreklilik açısından analiz edilmiştir. Böylece ilgili düzenlemeler arasındaki tarihsel ve yönetsel bağlantılar ortaya konulmuş ve kamu spor yönetiminin dönüşüm sürecini bütüncül biçimde değerlendirmeye imkân sağlayan bir mevzuat çerçevesi oluşturulmuştur. Bu çalışmada, farklı dönemlerde ve farklı hukuki araçlarla yürürlüğe giren düzenlemelerin sistematik biçimde bir arada incelenmesine imkân sağlayan analitik bir değerlendirme yaklaşımı benimsenmiştir. Böylece ele alınan mevzuat düzenlemeleri, önceki yasal çerçevenin getirdiği uygulamalar ile yeni dönemin getirdiği kurallar arasındaki farklar gözetilerek değerlendirilmiş; mevzuattaki eski-yeni değişimin yönetsel dönüşüm bağlamında anlamlandırılmasına katkı sunulmuştur.

İncelenen spor mevzuatı, ilgili dönemde teknik düzenleme işlevinin ötesinde bir etki alanı oluşturarak Bakanlık merkezli idari yapılanmanın kurumsal kapasitesini güçlendiren, taşra teşkilatı ile spor federasyonları ve spor kulüpleri üzerindeki yönlendirme, koordinasyon ve idari gözetim mekanizmalarını yeniden yapılandıran bir dönüşüm sürecine işaret etmektedir. Bu süreçte, sporcu yetiştirme politikalarından mali yapının düzenlenmesine, denetim mekanizmalarından kurumsal yapılanmaya kadar geniş bir alanda birbirini tamamlayan düzenlemelerin hayata geçirildiği görülmektedir. Bununla birlikte kamu spor yönetimi mevzuatının artan hacmi ve çeşitliliği, bu düzenlemelerin uygulama boyutunun ayrıca incelenmesini gerekli kılmaktadır. Ancak bu çalışma; bilinçli olarak mevzuat metinleri ile sınırlı tutulmuş olup, düzenlemelerin sahadaki yansımaları, uygulayıcı kurumlar üzerindeki etkileri ve paydaşların bu değişime nasıl uyum sağladıkları gibi hususlar ayrı araştırma konuları olarak önemini korumaktadır. Bu bağlamda planlanan çalışmaların, bu araştırmada ortaya konulan kronolojik analiz bulgularını esas alarak mer'i mevzuat ile uygulama arasındaki etkileşimi kamu hizmeti perspektifi çerçevesinde değerlendirmesi; kamu spor yönetiminde yaşanan idari dönüşümün yalnızca hukuki olarak değil aynı zamanda yönetsel ve uygulamaya dönük boyutlarının da görünür hâle getirilmesine katkı sağlayacaktır. Bu yönüyle çalışma, kamu spor yönetiminde son dönemde gerçekleşen dönüşümün bütüncül biçimde analiz edilmesine yönelik sistematik bir değerlendirme zemini sunmakta; mevcut yazında sınırlı düzeyde ele alınan mevzuat temelli spor yönetimi tartışmalarına katkı sağlayarak gelecekte yapılacak araştırmalar için kavramsal ve analitik bir başlangıç noktası oluşturmaktadır.

Kaynakça

Anayasa Mahkemesi Kararı (AYM). (2024). 1 Sayılı CBK 216/A-2 Anayasa Mahkemesi İptal Kararı. https://normkararlarbilgibankasi.anayasa.gov.tr/ND/2024/25?KararNo=2024%2F25 Erişim Tarihi: 28.01.2026

Antrenör Eğitimi Değişiklik Yönetmeliği. (2022). Antrenör Eğitimi Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik. 1.7.2022 Tarihli ve 31883 Sayılı Resmî Gazete.

Antrenör Eğitimi Yönetmeliği. (2019). Antrenör Eğitimi Yönetmeliği. 14.12.2019 Tarihli ve 30978 Sayılı Resmî Gazete.

Can, O. (2005). Belirlilik İlkesine Anayasal Bakış. *Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dergisi*, *9*(1-2), 89-125.

Çubukçu, Z., Yılmaz, Y. ve İnci, T. (2016). Karşılaştırmalı eğitim programları araştırma eğilimlerinin belirlenmesi. *Uluslararası Türkçe Edebiyat Kültür Eğitim Dergisi, 5*(1), 446-468.

Dik, E. (2009). Türkiye'de Resmî Gazete'nin Serüveni. *Memleket Siyaset Yönetim, 4*(11), 163-178.

Duru, A. A. (2025). Hukuki Belirlilik İlkesi Çerçevesinde Mevzuat Yapım Tekniği ve Mevzuat Bilgi Sistemi. *Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dergisi, 74*(1), 77-141. https://doi.org/10.33629/auhfd.1579592

Duyar, Z. (2026). Kamu hizmetlerinde dijital dönüşümün öncüsü: İçişleri bakanlığı uygulamaları. *Toplum, Ekonomi ve Yönetim Dergisi, 7* (1), 115-139.

Federasyon Bütçe Denetimi Yönetmeliği. (2025). Spor Federasyonlarının Bütçe ve Harcama İlkeleri, Belge Düzeni, Tutulacak Defter ve Kayıtları ile Denetimine İlişkin Yönetmelik. 17.1.2025 Tarihli ve 32785 Sayılı Resmî Gazete.

Genel Kurul ve Yönetim Kurulu Yönetmeliği. (2022). Spor Kulüplerinin Genel Kurul ve Yönetim Kurulu Toplantılarının Elektronik Ortamda Yapılmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik. 10.11.2022 Tarihli ve 32009 Sayılı Resmî Gazete.

Göçoğlu, V. (2025). Türkiye'de Stratejik Kamu Yönetiminde Misyon, Vizyon ve Temel Değerler: Kamu Yönetimi Yaklaşımları Odağında Bir Analiz. *Ombudsman Akademik*, *21*, 67-99. https://doi.org/10.32002/ombudsmanakademik.1489526

GSB Hasılat Payı Yönetmeliği. (2025). Gençlik ve Spor Bakanlığı Müsabaka, Yarışma ve Gösteri Hasılat Payı Yönetmeliği. 28.5.2025 Tarihli ve 32913 Sayılı Resmî Gazete.

GSB Hazırlık ve Düzenleme Kurulu Yönetmeliği. (2022). Gençlik ve Spor Bakanlığı Hazırlık ve Düzenleme Kurulunun Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik. 8.7.2022 Tarihli ve 31977 Sayılı Resmî Gazete.

Gülçür, A. (2018). AİHM ve Türk Anayasa Mahkemesi'nin Kararları Işığında Hukuki Kesinlik (Belirlilik) İlkesinin İncelenmesi, *Marmara Üniversitesi Hukuk Araştırmaları Dergisi*, *24*(1), 149-175.
İlkorkor, Y. E. ve Güneri, E. (2024). Takvim-i Vekayi'den Resmî Gazete'nin Mobil Uygulamasına: İkinci Asrına Yaklaşırken Resmî Gazeteciliğimizin Gelişimi. *Adalet Dergisi*, *72*, 375-429. https://doi.org/10.57083/adaletdergisi.1484045
Okul Sporları Değişiklik Yönetmeliği. (2022). Okul Spor Faaliyetleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik. 11.10.2022 Tarihli ve 31980 Sayılı Resmî Gazete.
Okul Sporları Yönetmeliği. (2019). Okul Spor Faaliyetleri Yönetmeliği. 2.11.2019 Tarihli ve 30936 Sayılı Resmî Gazete.
Olimpik ve Paralimpik Değişiklik Yönetmeliği. (2025). Olimpik ve Paralimpik Sporcu Yetiştirilmesine Dair Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik. 10.12.2025 Tarihli ve 33103 Sayılı Resmî Gazete.
Olimpik ve Paralimpik Yönetmeliği. (2021). Olimpik ve Paralimpik Sporcu Yetiştirilmesine Dair Yönetmelik. 25.5.2021 Tarihli ve 31491 Sayılı Resmî Gazete.
Özbey, Ö. ve Göküş, M. (2022). Kamu Hizmeti Olarak Gençlik ve Spor Bakanlığı Faaliyetlerinin İncelenmesi: Spor Hizmetleri Örneği. *CBÜ Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi*, *17*(1), 113-128. https://doi.org/10.33459/cbubesbd.1064451
Özdemir, B. (2010). Mevzuatı Muhafazadan Mevzuat Yönetimine. *Yasama Dergisi*, *15*, 49-64.
SDGK Yönetmeliği. (2025). Gençlik ve Spor Bakanlığı Sportif Değerlendirme ve Geliştirme Kurulu Yönetmeliği. 22.1.2025 Tarihli ve 32790 Sayılı Resmî Gazete.
SEM ile TOHM Yönetmeliği. (2022). Gençlik ve Spor Bakanlığı Sporcu Eğitim Merkezleri ile Türkiye Olimpik Hazırlık Merkezleri Yönetmeliği. 29.11.2022 Tarihli ve 32028 Sayılı Resmî Gazete.
Söyler, Y. (2016). Karşılaştırmalı Hukukta Resmî Gazeteler ve Hukuki Güvenlik İlkesi. *Hacettepe Hukuk Fakültesi Dergisi*, *6*(2),107-34.
Spor Disiplin Yönetmeliği. (2019). Spor Disiplin Yönetmeliği. 13.7.2019 Tarihli ve 30830 Sayılı Resmî Gazete.
Spor Federasyonları Yönetmeliği. (2024). Spor Federasyonları Yönetmeliği. 25.7.2024 Tarihli ve 32612 Sayılı Resmî Gazete.
Spor Kulüp ve Şirketlerine Nakdî Yardım Yönetmeliği. (2025). Spor Kulüpleri, Spor Anonim Şirketleri ve Üst Kuruluşlara Ayni ve Nakdî Yardım Yapılması Hakkında Yönetmelik. 9.12.2025 Tarihli ve 33102 Sayılı Resmî Gazete.
Spor Kulüp ve Şirketlerinin Borçlanma Yönetmeliği. (2022). Spor Kulüpleri ve Spor Anonim Şirketlerinin Borçlanma Sınırlamalarından Muafiyetlerine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik. 22.12.2022 Tarihli ve 32051 Sayılı Resmî Gazete.
Spor Kulüpleri Defter ve Kayıt Yönetmeliği. (2022). Spor Kulüpleri Tarafından Tutulacak Defter ve Kayıtlar Hakkında Yönetmelik. 7.9.2022 Tarihli ve 31946 Sayılı Resmî Gazete.
Spor Kulüpleri Değişiklik Yönetmeliği. (2022). Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü Gençlik ve Spor Kulüpleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik. 8.7.2022 Tarihli ve 31890 Sayılı Resmî Gazete.
Spor Kulüpleri Denetimi Yönetmeliği. (2024). Spor Kulüpleri, Spor Anonim Şirketleri ve Üst Kuruluşların Denetimi Hakkında Yönetmelik. 12.10.2024 Tarihli ve 32690 Sayılı Resmî Gazete.
Spor Kulüpleri ve Anonim Şirketleri Yönetmeliği. (2022). Spor Kulüpleri ve Spor Anonim Şirketleri Tescil Yönetmeliği. 8.7.2022 Tarihli ve 31890 Sayılı Resmî Gazete.
Spor Kulüplerinin Birleşmesi Yönetmeliği. (2022). Spor Kulüplerinin Birleşmesi ve Mal Varlığı Devri Yapmalarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik. 14.9.2022 Tarihli ve 31953 Sayılı Resmî Gazete.
Spor Müşavirliği Yönetmeliği. (2023). Gençlik ve Spor Bakanlığı Spor Müşavirliği Yönetmeliği. 3.10.2023 Tarihli ve 32328 Sayılı Resmî Gazete.
Sporcu Belgesi Yönetmeliği. (2020). Millî Sporcu Belgesi Verilmesi Hakkında Yönetmelik. 13.6.2020 Tarihli ve 31154 Sayılı Resmî Gazete.
Sporcu Lisans Yönetmeliği. (2019). Sporcu Lisans, Vize ve Transfer Yönetmeliği. 14.12.2019 Tarihli ve 30978 Sayılı Resmî Gazete.
Ültanır, G. (2000). *Karşılaştırmalı eğitim bilimi: Kuram ve teknikler*. Eylül Kitap ve Yayınevi.
1 Sayılı CBK. (2018). 1 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi. 10.7.2018 Tarihli ve 30474 Sayılı Resmî Gazete.
7182 Sayılı Kanun. (2019). Sporda Şiddet ve Düzensizliğin Önlenmesine Dair Kanun ile Başarılı Sporculara Aylık Bağlanması ile Devlet Sporcusu Unvanı Verilmesi Hakkında Kanunda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun. 12.7.2019 Tarihli ve 30829 Sayılı Resmî Gazete.
70 Sayılı CBK. (2018). Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Bazı Cumhurbaşkanlığı Kararnamelerinde Değişiklik Yapılmasına Dair Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi. 6.2.2021 Tarihli ve 31387 Sayılı Resmî Gazete.
7405 Sayılı Kanun. (2022). Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu. 26.4.2022 Tarihli ve 31821 Sayılı Resmî Gazete.

7546 Sayılı Kanun. (2025). Gençlik ve Spor Hizmetleri Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun. 30.3.2025 Tarihli ve 32857 Sayılı Resmî Gazete.
7553 Sayılı Kanun. (2025). Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun. 14.7.2025 Tarihli ve 32956 Sayılı Resmî Gazete.

Bu makale Creative Commons Attribution 4.0 Uluslararası lisansı ile lisanslanmıştır.